

*rabo*  
&  
**CO**

Niels Huber, de  
innovatieve kracht  
achter Koninklijke  
Boon Edam

Een bijzonder familiebedrijf met  
stevige wortels in Waterland



**Waterland en Omstreken**  
voorjaar 2022

# ‘Misschien had een ander het beter gedaan dan ik’

**Volgend jaar viert Koninklijke Boon Edam haar 150-jarig bestaan. Het bedrijf dat in 1873 door een Amsterdamse timmerman werd opgericht, is nu wereldmarktleider op het gebied van draaideuren en toegangssystemen. Aan het hoofd van het familiebedrijf uit Edam staat Niels Huber (51).**

tekst LINUCCIA BURGHORN  
fotografie MARCO VAN AMMERS

‘Ach, misschien had een ander het veel beter gedaan dan ik. Dat weet je nooit’, lacht Niels Huber. Niels is CEO van Koninklijke Boon Edam met wereldwijd zo’n 1300 medewerkers in dienst. Miljoenen mensen passeren dagelijks over de hele wereld de draaideuren en hightech toegangssystemen van de Edamse onderneming. Niels: ‘In 1873 startte Gerrit Boon een timmermanszaak in Amsterdam. Dertig jaar later, in 1903, produceerde hij zijn allereerste houten draaideur. Omdat Gerrit geen opvolging had, besloot hij het bedrijf te verkopen. In 1944 plaatste hij een advertentie in de plaatselijke krant om een geschikte kandidaat te vinden om zijn levenswerk over te nemen. Mijn opa Koos Huber reageerde op die advertentie en kocht het bedrijf van de erven’.

Nadat de zoons van Koos waren toegetreden, verhuisde het bedrijf in 1970 uit Amsterdam. Niels: ‘Mijn vader, zijn broer en acht medewerkers zetten het bedrijf voort in Edam.’ Niels groeide op in een warm en hardwerkend ondernemersgezin. ‘Er is niets mooiers dan aan de keukentafel van een ondernemersfamilie te zitten’, zegt hij. ‘Er kunnen twee dingen gebeuren: of je moet er niets van hebben of je raakt besmet met het ondernemersvirus’. Dat laatste gebeurde. ‘Ik wist al heel jong wat ik wilde. De hoogste stoel bij Boon Edam’. Eén saillant detail: Niels had een hekel aan school. ‘Ik wilde daar zo snel mogelijk weg’, vertelt hij. In de avonduren haalde Niels zijn chauffeursdiploma en ging op negentienjarige leeftijd aan de slag als chauffeur bij het familiebedrijf. Niels geniet van zijn

vrijheid als internationaal chauffeur, tot het noodlot toeslaat. ‘Mijn zus Anita, met wie ik mijn vader zou opvolgen, verongelukte op 24-jarige leeftijd’. Een hectische periode volgde, zowel zakelijk als emotioneel. ‘Mijn ouders staken hun nek uit om het bedrijf van mijn oom over te nemen. Het opvolgingstraject werd vervroegd in gang gezet. Vervolgens raakte in 2001 mijn vader uitgeschakeld. Ik was 30 en moest leidinggeven aan een internationale organisatie’. In de daaropvolgende jaren maakt de organisatie een enorme groei door. Boon Edam kwam in die periode kortstondig voor een deel in Amerikaanse handen. ‘Dat hebben we gedaan omdat we een overname moesten financieren. Maar een externe aandeelhouder geeft onzekerheid en daardoor onrust. Daarom heb ik in 2008 in samenwerking met onder andere Rabobank alle aandelen teruggekocht’.

Door de aanbouw van een gloednieuw pand staat Boon Edam momenteel letterlijk op haar grondvesten te trillen, maar het fundament van het bijna 150 jaar bestaande familiebedrijf is gelukkig stevig. Waar Niels het meest trots op is? Het antwoord volgt snel: ‘Van oudsher hebben familiebedrijven een ouderwets imago en staan ze niet bekend om hun innovatieve vermogen. Ik ben er trots op dat ons meest succesvolle product van dit moment slechts vijf jaar geleden is geïntroduceerd. Die innovatieve kracht is belangrijk voor onze toekomst’. De opdracht voor de nieuwbouw gunde Niels aan TBE-ZA Architecten en Ingenieurs uit het nabijgelegen Volendam. ‘Waar mogelijk trekken we op met regionale partners.’ De binding van het bedrijf met de regio is groot. Niels: ‘Wij zijn als familiebedrijf zeer betrokken bij de lokale leefgemeenschap. We helpen op verschillende manieren, zowel financieel als met onze kennis of ons netwerk. Dezelfde maatschappelijke betrokkenheid vinden we terug bij onze huisbankier, Rabobank. Het is een gedeelde verantwoordelijkheid’. Niels zit dit jaar 20 jaar op de hoogste stoel. Hoe bevalt het uitzicht? Niels: ‘De vrijheid van het ondernemerschap is geweldig, maar gaat ook gepaard met een grote verantwoordelijkheid. Ik heb dingen moeten laten en dan denk ik vooral aan de combinatie van destijds een groeiend bedrijf met een jong gezin. Als ik daar nu op terugkijk, kan ik dat weleens jammer vinden. Tegenwoordig probeer ik wat meer de balans te vinden. Ik heb net een nieuwe motor gekocht en daar hoop ik de komende jaren meer tijd op door te brengen. Mensen zeggen vaak: wat een fantastisch bedrijf. Dan zeg ik altijd: De vraag is wat een ander ervan had kunnen maken. Alles kan altijd beter’. Hij besluit: ‘Als je aan het begin van je carrière staat, stel jezelf dan eens de vraag: waar word ik gelukkig van? Als je die vraag weet te beantwoorden, kan het zomaar gebeuren dat je goed wordt in wat je doet. En vergeet niet: de wereld draait niet alleen om jezelf. We hebben elkaar allemaal nodig’. <

